

## Отчет о финансировании экологически чистых технологий в Узбекистане:

Февраль 2022

Понимание узбекской экосистемы финансирования экологически чистых технологий для ММСП в секторе производства и переработки сельскохозяйственной продукции



Узбекистан

Айкена Оролбаева (adelphi, Германия), Амарнатх Муннолиматх (adelphi, Германия), Дарья Геттуева (Адельфи, Германия) и Туран Махаматдинов (СЦИУ, Узбекистан)

Проект "Ресурсоэффективность в сельскохозяйственном производстве и переработке" (REAP) будет осуществляться по двум направлениям: прямая поддержка промышленности и вовлечение заинтересованных сторон. Основная деятельность проекта будет направлена на прямую поддержку микро-, малых и средних предприятий (ММСП) в секторе производства и переработки агропищевой продукции посредством мер по наращиванию потенциала, прямых консультаций и рекомендаций в процессе внедрения практики устойчивого потребления и производства (УПП). Кроме того, в рамках проекта будет разработана концепция и реализованы конкретные мероприятия, направленные на индивидуальную работу с ключевыми группами заинтересованных сторон посредством проведения круглых столов с заинтересованными сторонами, круглых столов по вопросам политики и взаимодействия с финансовым сектором. Это позволит создать комплексную структуру поддержки для внедрения УПП в ММСП. Одним из ключевых направлений деятельности является взаимодействие с заинтересованными сторонами, участвующими в финансировании экологически чистых технологий, с целью расширения возможностей доступа ММСП к финансированию для осуществления высокотратных мероприятий по УПП. Данный документ представляет собой первоначальный проект, основанный на кабинетных исследованиях. Данный отчет будет обновлен по окончании проекта REAP с учетом отзывов и опыта, полученного в результате деятельности проекта по финансированию экологически чистых технологий с участием ММСП и финансовых учреждений.

### Общие сведения

Узбекскую экономику по-прежнему можно охарактеризовать как постсоветскую переходную экономику, хотя совсем недавно начался процесс либерализации экономики и, что создало сильные стимулы для повышения конкурентоспособности и ресурсоэффективности. Экономика страны страдает от неэффективности использования энергии, объема водопотребления и уровня выбросов CO<sub>2</sub>- на единицу ВВП, которые являются одними из самых высоких в мире. Согласно "Страновой стратегии Узбекистана на 2018-2023 годы" ЕБРР, начатый переход к либерализации экономики сталкивается со структурными проблемами, особенно в области экологизации экономики и экономической интеграции (из-за неразвитости энергетических и транспортных сетей).

В Узбекистане сохраняются неблагоприятные экономические условия, такие как энергетические субсидии, которые влияют на экологические показатели страны и приводят к дефициту энергии в зимний период, поскольку цены не отражают предложение. Основная сельскохозяйственная продукция страны представлена хлопком, овощами, фруктами, зерном и скотом. Основными агропродовольственными товарами являются соки, фрукты, овощи, мясо и молоко. По данным Американской администрации международной торговли, текущие национальные ежегодные темпы роста производства продуктов питания составляют около 10-15% (2017 год). Наследие советской эпохи в сельскохозяйственном секторе включало чрезмерное использование агрохимикатов с последующей деградацией земель и истощением природных водных резервуаров.

Узбекистан был одной из немногих стран Европы и Центральной Азии, которая избежала отрицательного роста в условиях пандемии COVID-19. Рост ВВП в 2020 году составил 1,7% (Всемирный банк,) и 7,4% в годовом исчислении в 2021 году (Государственный комитет Республики Узбекистан по статистике, 2022). Отчасти это произошло благодаря реформам по либерализации

Проект реализован



цен и устранению барьеров для внутренней и международной торговли (Всемирный Банк). Правительство Узбекистана приняло различные меры для поддержания экономической и финансовой стабильности в отраслях. Меры поддержки в основном включают отсрочку налогов и других платежей, таких как банковские кредиты, льготные кредиты, рента для малого бизнеса и т.д. (Международная организация труда, 2020).

В Стратегии развития Узбекистана на 2017-2021 годы поставлена задача интенсификации использования земель в сельскохозяйственном секторе, что говорит о необходимости тщательно соблюдать баланс между оптимизацией использования ресурсов и экологической устойчивостью в этом секторе. По данным ЕБРР, уровень водного стресса особенно высок в сельскохозяйственном секторе, который все еще в значительной степени находится под контролем государства.

В настоящее время начались реформы сельского хозяйства, что стало поворотным моментом в политике государства, и большая часть сельскохозяйственной переработки уже находится в частных руках.

Цели стратегии развития Узбекистана на 2022-2026 годы включают ускорение развития национальной экономики и обеспечение высоких темпов роста. Правительство намерено внедрить меры по повышению энергоэффективности экономики на 20% к 2026 году и сокращению выбросов на 20% путем активного внедрения технологий зеленой экономики во всех секторах. Это будет достигнуто путем внедрения программ по увеличению и поддержке использования возобновляемых источников энергии, повышению энергоэффективности социальных, коммерческих и офисных зданий и сооружений и программ по переходу к "зеленой" экономике и обеспечению энергосбережения для сокращения потерь в промышленности и повышения эффективности использования ресурсов (Указ Президента Республики Узбекистан №60 "О стратегии развития нового Узбекистана на 2022-2026 годы", 2022).

На сегодняшний день сельское хозяйство производит более 26,9% ВВП (Государственный комитет Республики Узбекистан по статистике, 2022), 25% экспортной выручки и обеспечивает занятость около 27% населения. Повышение эффективности использования ресурсов в этом секторе может дать ряд положительных результатов, таких как рост ВВП, создание более высокооплачиваемых рабочих мест, увеличение доходов от экспорта, обеспечение продовольственной безопасности, повышение доступности и конкурентоспособности на международных рынках (Всемирный банк, 2020).

## Узбекская экосистема финансирования экологически чистых технологий

По данным ВБ, малые и средние предприятия (МСП) в Узбекистане имеют важное значение для роста обрабатывающей промышленности (их доля в промышленном производстве увеличилась с 12,9% в 2000 году до 45,3% в 2016 году). Однако существует необходимость перехода на более устойчивые и ресурсосберегающие технологии среди энергоемких производственных секторов, таких как производство строительных материалов, текстильная промышленность и производство продуктов питания. Помимо прочего, это позволит повысить их конкурентоспособность на местных, региональных и международных рынках (Всемирный банк, 2018).

Финансирование МСП осуществляется двумя типами финансовых институтов - официально зарегистрированными 35 коммерческими банками (включая государственный специализированный Микрокредитбанк) и около 79 микрокредитными организациями (Центральный банк Республики Узбекистан). В то же время иностранные инвестиции и программы внешней помощи играют важную

Проект реализован



роль в доступности финансирования МСП путем предоставления кредитных линий МСП. Среди них такие международные финансовые институты (МФИ), как Азиатский банк развития (АБР), Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР), Всемирный банк, Международный банк реконструкции и развития (МБРР), Международная финансовая корпорация (МФК), KfW (немецкий банк) и Международная ассоциация развития (МАР).

АБР предоставляет финансирование МСП в основном через два основных участвующих финансовых института (УФО) - Хамкорбанк и Ипак Юли Банк - для развития сельского хозяйства, производства и услуг в сельских районах с целью повышения их устойчивости к будущим экономическим потрясениям и др. В конце 2021 года АБР утвердил кредит в размере \$100 млн. на основе политики, чтобы помочь стране провести реформы для улучшения благоприятной среды для МСП (ADB, 2021).

В настоящее время ЕБРР предоставляет пять кредитных линий для МСП на общую сумму 140 млн долларов США и крупномасштабную техническую помощь для укрепления институционального потенциала банков-партнеров по кредитованию МСП. Программа ЕБРР "Деловые консультации и рост предприятий" направлена на повышение конкурентоспособности МСП. Их Центральноазиатская региональная программа малого бизнеса направлена на передачу ноу-хау в области финансирования МСП путем создания платформы знаний для МСП и финансовых учреждений (Таджибаева, 2019). Кроме того, ЕБРР поддерживает местные банки, такие как Давр Банк, Хамкор Банк, Ипотека Банк, Ипак Юли, НБУ и УзСПБ, в предоставлении кредитов МСП.

Проект "Фонд энергоэффективности для промышленных предприятий" финансируется ВБ (2010-2023 гг.) и включает в себя создание кредитной линии для участвующих банков в качестве одного из двух основных компонентов. Для достижения этой цели банки "Асака", "Узпромстрой", Хамкор Банк, Инвест Финанс Банк, Банк Азиатский Альянс, Национальный банк Узбекистана (Всемирный Банк) подпишут субкредитные соглашения для предоставления займов промышленным предприятиям для осуществления инвестиций в энергоэффективность. В результате малые, средние и крупные промышленные предприятия повысят энергоэффективность и производительность. Проект получил одобрение Министерства экономики и Министерства финансов, в котором указано, что впоследствии они оставляют за собой право перераспределять ресурсы по согласованию с ВБ (Всемирный Банк).

В 2019 году Asaka Bank распределил 4,5 млн долларов США на покупку паровых котлов. Asia Alliance Bank распределяет ресурсы для текстильной, пищевой и фасовочной промышленности. Хамкор Банк финансировал градирни, замену автомобильного производства, современные установки для производства пряжи и др. (Всемирный банк, н.д.).

Кроме того, проект ВБ по модернизации сельского хозяйства, который был одобрен в марте 2020 года, направлен на модернизацию институтов и технологий. Местные агропредприятия получают поддержку в модернизации технологий, долгосрочном финансировании, логистике и развитии потенциала. Общая стоимость проекта составляет 610 млн. долларов США, с датой завершения в июне 2026 года. Еще один предстоящий проект, одобренный в апреле 2020 года, - "Дополнительное финансирование политики развития: Устойчивость рыночных реформ в Узбекистане" (Всемирный Банк, 2020). стоимостью \$200 млн, который будет поддерживать экономические реформы и переход Узбекистана к рыночной экономике путем (I) усиления роли рынков и частного сектора в экономике; и (II) укрепления социальной интеграции (Всемирный Банк, 2020).

Фонд финансирования зеленой экономики (GEFF) в Узбекистане предоставляет финансирование предприятиям частного сектора для повышения эффективности использования ресурсов путем инвестирования в устойчивые технологии использования энергии и ресурсов. Участвующие местные финансовые учреждения, а именно Хамкор Банк, УзПСБ и Ипак Юли в Узбекистане,

Проект реализован



получают основной беззалоговый кредит через ЕБРР и предоставляют его частным заемщикам. Средства предназначены для инвестиций в смягчение последствий изменения климата и адаптацию к ним. Малые проекты могут получить до 300 000 долларов США на инвестиции в оборудование и материалы. Крупные проекты, отвечающие критериям приемлемости, имеют право на получение максимум 1 миллиона долларов США. Сумма финансирования рамочной программы GEFF достигает 60 миллионов долларов США (GFA Consulting Group).

Программа готовности к ЗКФ была запущена в 2016 году в Узбекистане. Она направлена на повышение осведомленности и развитие потенциала в отношении вариантов климатического финансирования, включая ЗКФ. Целью является оказание поддержки правительству Узбекистана в получении доступа, управлении и мониторинге климатического финансирования, предоставляемого через ЗКФ. К февралю 2022 года в Узбекистане были утверждены два проекта готовности. Национальным уполномоченным органом является Министерство инвестиций и внешней торговли Республики Узбекистан (ЗКФ, 2018).

Одна из программ ЗКФ, запущенная в августе 2021 года, называется Программа высокого воздействия для корпоративного сектора (FP140). Она призвана способствовать трансформационным изменениям в энергоемких отраслях, то есть продвижению низкоуглеродных технологий в таких промышленных секторах, как агробизнес, включая пищевую промышленность (ЗКФ). Программа состоит из трех компонентов: I. определение проектов климатических технологий с высоким воздействием на климат; II. внедрение инновационного механизма льготного финансирования для устранения финансовых барьеров на пути внедрения технологий с высоким воздействием на климат; III. содействие диалогу между частным и государственным секторами при разработке политики на отраслевом уровне с целью создания благоприятной среды для инвестиций, связанных с климатом. Финансовая поддержка предоставляется непосредственно проектам без посреднических финансовых институтов для технологий по смягчению последствий изменения климата (ЕБРР, ЗКФ).

Механизмы финансирования программ, подобных вышеописанным, включают либо местные финансовые учреждения, такие как банки, микрофинансовые организации, либо местные представительства этих учреждений (агентства). В следующей таблице (Таблица 1) представлены механизмы финансирования, включая кредиты, гранты и инвестиции. Все эти механизмы применимы к пищевой промышленности.

**Таблица 1 - Финансовые схемы для ММСП в агропромышленном секторе в Узбекистане**

Финансовые	Продукт	Критерии отбора и цель	Размер бюджета	Срок окупаемости
<b>Микрокредитный банк</b>	Кредит "Развитие совместного предприятия в секторе животноводства" (АБР)	Сельскохозяйственные предприятия, занимающиеся или планирующие заниматься животноводством, включая переработку	До 5,0 млн. долларов США	12 месяцев с льготным периодом до 5 лет
	Кредит "Развитие системы добавленной стоимости в молочной промышленности Узбекистана" (ИФАД)	Малым предприятиям и частным предприятиям, работающим в сфере переработки молока в Кашкадарьинской и Джизакской областях, на приобретение оборудования для хранения, переработки и упаковки молочных продуктов, доильного оборудования, специального оборудования для транспортировки молока и молочных продуктов, машин и оборудования для производства, сбора и переработки племенного скота, кормов и комбикорма для ферм	До 100 000 долларов США	До 5 лет
		На создание центров сбора молока и предоставление новых технологий, приобретение оборудования для хранения, переработки и упаковки молочных продуктов, основные средства и другие сопутствующие проекты	До 250,000 долларов США	
	Кредит "Поддержка развития плодоовощного сектора в Узбекистане" (ИФАД)	МСП, специализирующиеся на хранении, упаковке, переработке фруктов и овощей	До 100,000 долларов США	До 5 лет
		МСП в сфере хранения и переработки фруктов и овощей	До 600,000 долларов США	
Кредит "Развитие цепочки создания стоимости в плодоовощной промышленности" (JICA)	Хозяйствующие субъекты плодоовощного сектора во всех регионах Республики Узбекистан, а также в Республике Каракалпакстан, занимающиеся цепочки создания стоимости в секторе фруктов и овощей	До \$3.0 млн. долларов США	До 7 лет	
<b>Хамкор Банк</b>	Финансирование Азиатским банком развития Малого бизнеса Этап 5 займа	Микро- и малые предприятия: <ul style="list-style-type: none"> <li>• в сельскохозяйственном секторе</li> <li>• для "зеленого" кредитования</li> </ul>	До 4,0 млрд. сумов в национальной валюте или эквиваленте в долларах США	До 36 месяцев
	Кредитная линия Голландского банка развития - кредит 4-й фазы	Микро- и малый бизнес, женщины и молодые предприниматели:	1) Для микрокредитов - \$10,000	До 36 месяцев

Проект реализован



		<ul style="list-style-type: none"> <li>• в сельскохозяйственном секторе</li> <li>• для "зеленого" кредитования</li> </ul>	<p>2) Для малых кредитов - до \$4 млрд;</p> <p>3) Для агрокредитов, связанных с выращиванием и переработкой сельскохозяйственных культур - до \$1 млн.</p>	
	"Повышение энергоэффективности промышленных предприятий" при участии " кредита (ЕБРР, МАР)	<p>Инвестиции:</p> <p>1) в энергетическую систему через модернизацию котлов, перевод на другой вид топлива с использованием смешанного энергогенерирующего оборудования, приводящего к экономии энергии;</p> <p>2) в технологии переработки путем модернизации и замены существующего оборудования, машин и сооружений;</p> <p>3) направленные на утилизацию отходов и вторичного источника тепла с учетом использования отработанного топлива с учетом выбросов опасных отходов</p>	До 10 миллионов долларов или их эквивалент	До 10 лет
<b>Саноат Курилиш Банк (УЗПСБ)</b>	Кредиты GEFF*	Для реализации энергоэффективности в производственном секторе	Н/И, полностью доступно 25 млн. долларов США	До 24 месяцев
	Кредит на повышение энергоэффективности промышленного предприятия Кредит (МАР)	Промышленные предприятия за энергоэффективность модернизация существующих мощностей не менее 20% в год	Н/И, полностью доступные 50 млн. долларов США	Н/И, льготный период 5 лет
	Заем на развитие сельского предпринимательства в Ферганской долине (МБРР)	Производственный сектор в Ферганской долине для инвестиции и оборотный капитал	<p>1) До 125 000 долларов США</p> <p>2) В случае развития кластеров- не более 2 млн. долларов США</p>	До 10 лет
	Развитие ценности животноводства цепной заем (АБР)	Предприятия животноводческого сектора, включая переработку	До 5 млн. долларов США	До 10 лет
<b>АКБ "Асака Банк"</b>	Кредиты GEFF*	Промышленные предприятия для повышения энергоэффективности путем замены устаревших коммуникаций и оборудования на новые энергосберегающие	До 10 миллионов долларов США	До 7 лет

Проект реализован



	Создание нового производства в области <b>промышленности или сельского хозяйства</b> , расширение и/или реконструкция существующего кредита (Эксим Банк Турции)	Экспортно-ориентированные проекты, направленные на создание нового производства в сфере промышленности или сельских хозяйств, расширение и/или реконструкцию существующего Финансирование покупки импортного оборудования и технологий из Турции	Н/И	До 7 лет
	Создание нового производства в области <b>промышленности или сельского хозяйства</b> , расширение и/или реконструкция существующего (Экспортно-импортный банк Кореи)	Экспортно-ориентированные проекты, направленные на создание нового производства в сфере промышленности или сельских хозяйств, расширение и/или реконструкцию существующего Финансирование покупки импортного оборудования и технологий из Кореи	Минимум 250 000 долларов США	Н/И
	Кредит на развитие сельского предпринимательства в Ферганской долине	Сельские предприятия Узбекистана в Ферганской долине, занятые в агропродовольственном секторе	1) До \$125 000 в инвестиционных целях 2) До \$2,000,000 в случаях развития кластера	В инвестиционных целях - не более 120 месяцев, включая 36 месяцев льготного периода
<b>Агробанк (Винзавод)</b>	Кредиты для винодельческих предприятий (Агентство по развитию виноградарства и виноделия), включая цели модернизации	Винодельческая промышленность	Determined based on the requirements of the bank's credit policy	Up to 7 years
<b>Irak Yuli Bank</b>	GEFF loans*	Industrial enterprises for improving the energy efficiency by replacing obsolete utilities and equipment with new energy-saving ones	До 300 000 долларов США	До 36 месяцев
<b>GEFF - Фонд финансирования зеленой экономики</b>	Грант в размере 20%-30% от стоимости инвестиций	Право на получение инвестиционного гранта предоставляется после успешного завершения и проверки займа GEFF, при условии, что заемщик соответствует квалификационным критериям	1) 10% для энергоэффективных технологий 2) 20% технологий с использованием возобновляемых источников энергии от суммы кредита, после успешного внедрения приобретенной технологии	-
<b>ACD/VOCA - Фонд воздействия на</b>	<b>Инвестиции</b>	Предприятия, способствующие: I. длительному воздействию на малообеспеченные или	Н/И	8-10 лет

**малый и растущий  
бизнес в  
Центральной Азии  
через AV Frontiers**

маргинализированные группы населения; II. созданию рабочих мест выше среднего уровня по стране; III. Продвижение лидерства и равенства женщин; IV. Положительное воздействие на окружающую среду или смягчение последствий изменения климата

\* Существует два способа приобретения оборудования:

1. Оно должно быть приобретено через онлайн-платформу Green Technology Selector, или
2. Это должен быть комплексный инвестиционный проект с экономией энергии, ресурсов и воды не менее 20%, который оценивается и утверждается консультантом проекта GEFF.

В настоящее время средняя процентная ставка в Узбекистане по национальным кредитным схемам составляет около 20%. Международные схемы кредитования более благоприятны с точки зрения процентных ставок, составляющих в среднем до 11%. По данным платформы «Глобальная экономика», которая предоставляет экономические данные для бизнеса, средняя процентная ставка в 2020 году составила 22,3%. (The Global Economy.com).

Проект реализован





## Реформы в области политики

Меры, предпринятые властями для либерализации экономики, также направлены на устранение ограничений для развития частного сектора, таких как высокие налоговые ставки и импортные пошлины, а также недостаток иностранной валюты. К ним относятся:

- Улучшение доступа к кредитам и создание благоприятного инвестиционного климата;
- Реализация реформы налогового администрирования (Трушин, 2019);
- Реформирование землепользования и прав собственности в промышленности, сфере услуг и сельском хозяйстве;
- Предоставление государственной поддержки (снижение экспортных рисков, сертификация, диверсификация и т.д.) для экспортно-ориентированных предприятий;
- Реструктуризация государственных предприятий (ГП), повышение открытости бюджета и требований к финансовой отчетности;
- Переработка программ государственного инвестирования;
- Разработка нового законодательства по усовершенствованию закона о государственных закупках в отношении МСП и государственно-частных партнерств;
- Улучшение экономического сотрудничества с соседними странами (Каримов, 2019)
- "Усиление защиты миноритарных инвесторов путем увеличения прав и роли акционеров в принятии основных корпоративных решений, уточнения структуры собственности и контроля и требования большей корпоративной прозрачности" (Всемирный Банк - Ведение бизнеса).
- Новая стратегия SOE на 2021-25 годы направлена на сокращение государственного вмешательства в промышленный, горнодобывающий и производственный сектора и обеспечение того, чтобы SOE управлялись и руководствовались рыночными принципами (ЕБРР).

## Сложности для отраслей промышленности в доступе к финансированию экологически чистых технологий

Доходы частного сектора в настоящее время составляют 50-60% ВВП страны и растут с каждым годом. По данным Статистического комитета Узбекистана, доля МСП в ВВП увеличилась до 57% в 2016 году. Для поддержания и увеличения этого роста необходимо повысить конкурентоспособность и производительность частного сектора. Однако неразвитость цепочек поставок, недостаточный уровень передачи технологий и инноваций негативно сказываются на них. Несмотря на очевидные изменения в Стратегии энергоэффективности и общую либерализацию экономики, при доступе к финансированию энергоэффективности все еще существует ряд проблем:

- Преимущественный доступ ГП к финансированию, земле и инфраструктуре, поскольку присутствие ГП в стратегических секторах остается доминирующим;
- Ограниченные возможности банковского сектора по финансовому посредничеству. Кредитование, направляемое государством (в основном ГП), в сочетании с неразвитостью финансовых услуг и рынков капитала, а также ограниченной прозрачностью и конкуренцией, ограничило доступ к финансированию для частных компаний. 86% активов принадлежат государственным банкам. Более 75% всех кредитов сектора приходится на государственные банки, предоставляемые государственным предприятиям и приоритетным отраслям промышленности. Регулирующими органами являются Министерство финансов, Центральный банк Узбекистана (ЦБУ) и Узбекский фонд реконструкции и развития (УФРР);
- Недостаточная осведомленность МСП о доступе к климатическому финансированию. Важно повысить осведомленность МСП о доступных финансовых продуктах и долгосрочных преимуществах затрат;

Проект реализован

- Высокие требования к залоговому обеспечению для большинства секторов;
- Высокая стоимость банковских кредитов в сочетании с отсутствием опыта финансирования МСП среди государственных банков;
- Ограниченный объем климатического финансирования (в основном на энергоэффективность);
- Отсутствие технологических ноу-хау в отношении приобретения, установки и обслуживания технологий на месте;
- Недостаточная поддержка частного бизнеса для интеграции в глобальные и региональные цепочки создания стоимости. Реформирование старой экономической модели, ориентированной на внутренний рынок, начало приносить положительные результаты, включая рост сотрудничества с соседними государствами. Необходимы дальнейшие усилия по созданию цепочек добавленной стоимости и повышению конкурентных преимуществ;
- Недостаток финансовой грамотности среди МСП для управления бизнесом и подготовки жизнеспособных финансовых планов приводит к увеличению рисков и затрат и, следовательно, ограничивает доступ к банковским кредитам (ЕБРР, 2018; Таджибаева, 2019).

## Первоначальные рекомендации

- **Диверсифицировать климатическое финансирование.** Большая часть финансирования была направлена в энергетический сектор, в то время как повышение доступности финансирования для других секторов способствует применению межсекторальных подходов и стимулирует рост МСП;
- **Повысить доступность финансирования** путем активизации сотрудничества с государственными банками, предоставляя им актуальные данные о рыночном спросе, чтобы стимулировать выдачу большего количества кредитов на лучших условиях;
- **Развивать осведомленность и потенциал МСП для доступа к климатическому финансированию.** Расширять финансовую грамотность среди МСП путем координации действий государственного и частного секторов и создания специализированных инструментов для удовлетворения потребностей МСП;
- **Использовать импульс и обеспечить эффективную координацию** между государственными органами для облегчения сложных процессов реформ.
- **Создать стратегию развития частного сектора**, которая будет включать официальное партнерство с местными НПО, международными донорами и организациями развития.
- **Развивать технические навыки местных специалистов** путем обучения и наращивания потенциала местных специалистов и консультантов.
- **Стимулировать развитие цепочки добавленной стоимости**, создавая конкурентоспособность
- **Повысить прозрачность рынков финансирования МСП** (ОЭСР, 2017; Трушин, 2019; ОЭСР, 2016)

**Дисклеймер:** Данная статья подготовлена при финансовой поддержке Европейского Союза в рамках проекта "Ресурсоэффективность в сельскохозяйственном производстве и переработке" (REAP). Ответственность за его содержание лежит исключительно на авторах и не отражает точку зрения Европейского союза

Проект реализован

## ССЫЛКИ

- ADB. (2021, December 9). *\$100 Million ADB Loan to Promote Small and Medium Enterprises' Development in Uzbekistan*. Retrieved from <https://www.adb.org/news/100-million-adb-loan-promote-small-and-medium-enterprises-development-uzbekistan>
- Decree of the President of the Republic of Uzbekistan №60 "On the strategy for the development of the new Uzbekistan for 2022-2026". (2022, January 28). Retrieved from <https://lex.uz/ru/docs/5841077>
- EBRD. (2018, May). *Uzbekistan diagnostics Assessing Progress and Challenges in Unlocking the Private Sector's Potential and Developing a Sustainable Market Economy*. Retrieved from [https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=&ved=2ahUKEwj1gsSD-7jqAhVJKuwKHdSGCpsQFjAAegQIARAB&url=https%3A%2F%2Fwww.ebrd.com%2Fdocuments%2Fstrategy-and-policy-coordination%2Fuzbekistan-diagnostic-paper.pdf&usg=AOvVaw2MiBQmwkpsU4jFJZ6R\\_c](https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=&ved=2ahUKEwj1gsSD-7jqAhVJKuwKHdSGCpsQFjAAegQIARAB&url=https%3A%2F%2Fwww.ebrd.com%2Fdocuments%2Fstrategy-and-policy-coordination%2Fuzbekistan-diagnostic-paper.pdf&usg=AOvVaw2MiBQmwkpsU4jFJZ6R_c)
- EBRD. (n.d.). *County Assessment: Uzbekistan. Transition Report 2021-2022*. Retrieved from <https://www.ebrd.com/publications/transition-report-202122-uzbekistan>
- EBRD, GCF. (n.d.). *High Impact Programme for the Corporate Sector*. Retrieved from <https://www.ebrd.com/cs/Satellite?c=Content&cid=1395290655051&d=&pagename=EBRD%2FContent%2FDownloadDocument>
- GCF. (2018, September 11). *Dialogue opens new opportunities in Eastern Europe and Central Asia*. Retrieved from <https://www.greenclimate.fund/news/dialogue-opens-new-opportunities-in-eastern-europe-and-central-asia>
- GCF. (n.d.). *FP140 - High Impact Programme for the Corporate Sector*. Retrieved from <https://www.greenclimate.fund/project/fp140>
- GFA Consulting Group. (n.d.). *Green Economy Financing Facility (GEFF) project - Uzbekistan*. Retrieved from [https://www.gfa-group.de/projects/Green\\_Economy\\_Financing\\_Facility\\_GEFF\\_\\_3925283.html](https://www.gfa-group.de/projects/Green_Economy_Financing_Facility_GEFF__3925283.html)
- International Labour Organization. (2020). *Assessment of the impact of COVID-19 on the socio-economic situation in Uzbekistan: income, labour market and access to social protection*. Geneva. Retrieved from [https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---europe/---ro-geneva/---sro-moscow/documents/publication/wcms\\_759842.pdf](https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---europe/---ro-geneva/---sro-moscow/documents/publication/wcms_759842.pdf)
- Karimov, B. (2019, October 22). *Market reforms in Uzbekistan: Lessons for Dushanbe (AP Expert)*. Retrieved from <https://www.asiaplustj.info/ru/news/tajikistan/economic/20191022/rinochnie-reformi-v-uzbekistane-uroki-dlya-dushanbe>
- OECD. (2016). *Financing Climate Action in Uzbekistan*. Retrieved from [https://www.oecd.org/environment/outreach/Uzbekistan\\_Financing\\_Climate\\_Action.Nov2016.pdf](https://www.oecd.org/environment/outreach/Uzbekistan_Financing_Climate_Action.Nov2016.pdf)
- OECD. (2017, December). *Boosting SME Internationalisation in Uzbekistan through better export promotion policies*. Retrieved from [https://www.oecd.org/eurasia/competitiveness-programme/central-asia/Uzbekistan\\_Peer\\_review\\_note\\_dec2017\\_final.pdf](https://www.oecd.org/eurasia/competitiveness-programme/central-asia/Uzbekistan_Peer_review_note_dec2017_final.pdf)

Tadjibayeva, D. (2019). *Small and Medium-sized enterprise finance in Uzbekistan: Challenges and Opportunities*. Asian Development Bank Institute. Retrieved from <https://www.adb.org/sites/default/files/publication/524081/adbi-wp997.pdf>

The Central Bank of the Republic of Uzbekistan. (n.d.). *Credit organizations*. Retrieved from <https://cbu.uz/en/credit-organizations/>

The Global Economy.com. (n.d.). *Uzbekistan: Lending interest rate*. Retrieved from [https://www.theglobaleconomy.com/Uzbekistan/Lending\\_interest\\_rate/#:~:text=The%20average%20value%20for%20Uzbekistan,103%20countries%20is%2010.35%20percent.](https://www.theglobaleconomy.com/Uzbekistan/Lending_interest_rate/#:~:text=The%20average%20value%20for%20Uzbekistan,103%20countries%20is%2010.35%20percent.)

The State Committee of the Republic of Uzbekistan on Statistics. (2022, February 4). *How much did GDP grow by type of economic activity in 2021?* Retrieved from <https://stat.uz/en/press-center/news-of-committee/17648-2021-yilda-yaim-iqtisodiy-faoliyat-turlari-bo-yicha-qanday-o-sdi-3>

The State Committee of the Republic of Uzbekistan on Statistics. (2022, February 7). *What is the share of agriculture, forestry and fisheries in the sectoral structure of GDP (GRP)?* Retrieved from <https://stat.uz/en/press-center/news-of-committee/17705-yaim-yahm-ning-tarmoqlar-bo-yicha-tarkibida-qishloq-o-rmon-va-baliqchilik-xo-jaligining-ulushi-qanday-3>

The World Bank . (2020, April 30). *Supplementary Development Policy Financing: Sustaining Market Reforms in Uzbekistan*. Retrieved from <https://www.worldbank.org/en/news/loans-credits/2020/04/30/supplementary-development-policy-financing-sustaining-market-reforms-in-uzbekistan>

The World Bank - Doing Business. (n.d.). *Business Reforms in Uzbekistan*. Retrieved from <https://archive.doingbusiness.org/en/reforms/overview/economy/uzbekistan>

The World Bank. (2018, January 20). *Industrial Enterprises to Become More Energy Efficient, Reducing Overall Energy Consumption in Uzbekistan*. Retrieved from <https://www.worldbank.org/en/news/press-release/2018/01/30/industrial-enterprises-to-become-more-energy-efficient-reducing-overall-energy-consumption-in-uzbekistan>

The World Bank. (2020, March 20). *World Bank to Provide Further Support to Modernization of Uzbekistan's Agriculture Sector*. Retrieved from <https://www.worldbank.org/en/news/press-release/2020/03/20/world-bank-to-provide-further-support-to-modernization-of-uzbekistans-agriculture-sector>

The World Bank. (2020, March 20). *World Bank to Provide Further Support to Modernization of Uzbekistan's Agriculture Sector*. Retrieved from <https://www.worldbank.org/en/news/press-release/2020/03/20/world-bank-to-provide-further-support-to-modernization-of-uzbekistans-agriculture-sector>

The World Bank. (n.d.). *Energy Efficiency Facility for Industrial Enterprises*. Retrieved from <https://projects.worldbank.org/en/projects-operations/project-detail/P118737?lang=en>

The World Bank. (n.d.). *GDP growth annual - Uzbekistan*. Retrieved from <https://data.worldbank.org/indicator/NY.GDP.MKTP.KD.ZG?locations=UZ>

The World Bank. (n.d.). *Restructuring paper on a proposed project restructuring of the Energy Efficiency for Industrial Enterprises project*. Retrieved from

<https://documents1.worldbank.org/curated/en/758381636622150558/pdf/Disclosable-Restructuring-Paper-Energy-Efficiency-Facility-for-Industrial-Enterprises-P118737.pdf>

The World Bank. (n.d.). *Uzbekistan Overview*. Retrieved from  
<https://www.worldbank.org/en/country/uzbekistan/overview#context>

Trushin, E. (2019). *Uzbekistan Toward a New Economy. Country Economic Update. World Bank Group*. Retrieved from  
<https://documents1.worldbank.org/curated/en/866501562572675697/pdf/Uzbekistan-Toward-a-New-Economy-Country-Economic-Update.pdf>